

Peran Sentral Manajemen Risiko Dalam Mendukung Pemulihan & Ketahanan Bisnis Organisasi

Dalam perspektif model 3 Lini Pertahanan

Webinar IRMAPA-IIA-IKAI | 25 Juni 2020



Catatan

Presentasi ini dibuat dan disajikan IRMAPA dalam webinar “Three Lines of Defense sebagai Katalisator Pemulihan Bisnis Era Normal Baru” yang diselenggarakan bersama IRMAPA, IIA Indonesia, IKAI, pada hari Kamis, 2 Juni 2020.

Penggunaan sebagian dan atau seluruh materi presentasi ini untuk keperluan selain peruntukan sebagaimana yang disampaikan di atas tidak diperkenankan tanpa ijin tertulis dari IRMAPA.

● Profil Narasumber



Dr. ANTONIUS ALIJOYO, SE, MM, MBA

ERMCP, CERG, CPRM, CFE, CGEIT, CCSA, CGAP, CRMA, CFSA, QIA, CRMP, CITGP, CGOVP, CGRCP, CIRMP, CIRTP

*Ketua Dewan Pengawas & Kode Etik Indonesia Risk Management Professional Association
Ketua Komite Teknis 03-10 Badan Standardisasi Nasional (BSN) Tata Kelola, Manajemen Risiko, dan Kepatuhan
Chairman National Mirror Committee ISO/TC 262 & ISO/TC 309
Founder & Principal of Center for Risk Management & Sustainability Indonesia
Komisaris Independen di beberapa institusi keuangan asing di Indonesia
Dosen Universitas Katolik Parahyangan*

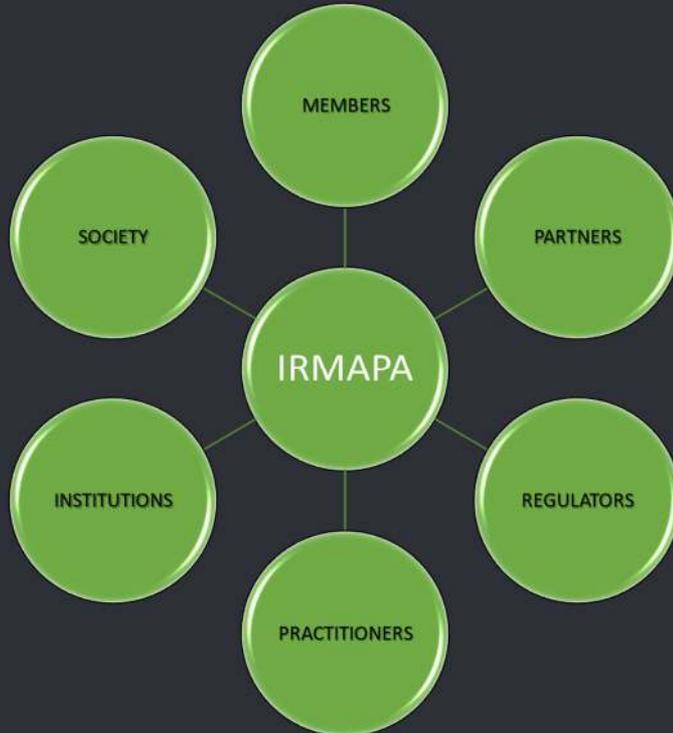
● Agenda

- Sekilas IRMAPA
- VUCA
- Manajemen Risiko & 3 Lini Pertahanan (3LoD)
- Peran Sentral Manajemen Risiko

1

Sekilas IRMAPA

IRMAPA – *Connecting Stakeholders*



Berdiri sejak tahun 2012, Indonesia Risk Management Professional Association [IRMAPA] kini melayani 2600++ Anggotanya dan menjadi salah satu komunitas terbesar para praktisi dan profesional bidang manajemen risiko dari berbagai sektor dan industri di Indonesia.

IRMAPA menghubungkan para pemangku kepentingan melalui berbagai kegiatan dan inisiatif agar tercipta interaksi yang sinergis dan tiap pemangku kepentingan dapat menemukan apa yang dibutuhkan berkaitan dengan manajemen risiko di tempatnya masing-masing. Melalui interaksi seperti itu, secara kolektif IRMAPA dengan para pemangku kepentingannya memberikan kontribusi terhadap pengembangan penerapan manajemen risiko di Indonesia.

IRMAPA – Inisiatif & Program

LIVE WEBINAR

09.00 – 10.45 AM (GMT +7)

July 6th 2020

Organized by




10 ERMA
Certificate Holder

12 LSP MKS
Certificate Holder

Fire Chat Session:

"The New Normal in Cyber World Era"

In the first of its series, ERMA and BGG are proud to present a fire chat between two respected and prominent professionals in the space of GRC who will address the issues, challenges, and solutions of "The New Normal in Cyberworld Era". The fire chat session will cover the following action items:

1. Memberikan tips dan trik terkait dengan keamanan digital di era New Normal
2. Memberikan tips dan trik terkait dengan keamanan digital di era New Normal
3. Memberikan tips dan trik terkait dengan keamanan digital di era New Normal



What are the needs to be carried out in the new normal and the accountability of it.



How business can undertake to grow in adversity.



How companies can undertake to ensure their GST priced assets are safe, healthy and productive in this New Normal.

Moderator



FADJAR PROBOSENO
Head of PACS
Indonesian Professional in IT
and Cyber Association
Director of ITC, ITCB, ITCI

Welcoming Note



Dr. ANTONIUS ALIJOYO
Chairman of ERMA

Speakers



AZHAR AZIB
President and CEO of Cyberworld
2019-2020
Data & Security Cyberworld
Indonesian Cyber Security and Security
Expert (ICSS)

Speakers



SANJIEV GATHANI
Chief Information Officer & Group Compliance Officer of PT Indofood Sukses Makmur Tbk
Member of the Board of Directors
Indonesian Cyber Security and Security
Expert (ICSS)

Registration **FREE Limited Seat***

For register or to get more information about this program, please contact us at sekrretariat@crmsindonesia.org
*Optional charge of USD 10 is applied to get a Certificate. www.erm-academy.org






Webinar **7 Juli 2020** **LIVE 09.00 – 11.00 WIB**

Webinar

"Menyambut ISO 31022:2020 Panduan Risiko Hukum - Implikasinya bagi Organisasi di Indonesia"

International Standardization Organization (ISO) baru saja meluncurkan standar baru terkait pengelolaan risiko hukum, yaitu ISO 31022:2020. Webinar ini akan mengupas tuntas bagaimana standar baru ini dapat diterapkan dalam konteks hukum di Indonesia, serta implikasinya terhadap pengelolaan risiko hukum di organisasi di Indonesia.

Pembicara:



Dr. Raina Januwarta, SH, LL.M., M.H.
Praktisi Hukum Senior
Kantor Hukum & Konsultan
Korporasi di Jakarta

Sambutan:



Anton Purnomo Pihaja, SH, LL.M., M.H.
Praktisi Hukum Senior
Kantor Hukum & Konsultan
Korporasi di Jakarta

Moderator:



R.M. Tito Harasta Kusumadi, SH, LL.M.
Praktisi Hukum Senior
Kantor Hukum & Konsultan
Korporasi di Jakarta

Dr. Antonius Alijyo, EIMCQ, CEBG
Praktisi Hukum Senior
Kantor Hukum & Konsultan
Korporasi di Jakarta

Agustina A. Harjanto
Praktisi Hukum Senior
Kantor Hukum & Konsultan
Korporasi di Jakarta

Registrasi: [Klik Disini](#) [bit.ly/3Rk7ysG](#) [Atas Permintaan](#)



Informasi lebih lanjut, hubungi tim sekretariat CRMS:
Email: sekrretariat@crmsindonesia.org
Phone/WhatsApp: +62 812 2220 0775





* Gratis untuk nonmember dan anggota. Denda keterlambatan akan dikenakan.
Uraian presentasi & Certificate, berlaku pendaftaran lengkap.

www.crmsindonesia.org

BIEC 2019 **21CRMA 2020**

**BREAK OUT
Conference**

28 JULI 2020
15.00 – 17.00

Online Risk Management Wokshop Structured Approach & Methodology of Organizational Risk Culture



Charles R. Vorst
Chairman Indonesia Risk Management Professional Association



Ketut S. Narayana
Associate Director & Principal Consultant
PT Daya Dimensi Indonesia

500K IDR 250K*
Peserta Terbatas

Batas Pendaftaran 24 Juli 2020

* Peserta Konferensi Internasional BIEC dan ICRMA (Presenter 50K & Listener 100K)
Anggota IRMAPA Diskon 20%

ONLINE Registrasi <https://s.id/icrma2-lokakarya>

Fasilitas: E-Sertifikat **LSP MKS**

Contacts sekrretariat@irmapa.org & Sekretariat IRMAPA: +622127514461 / +628111291253





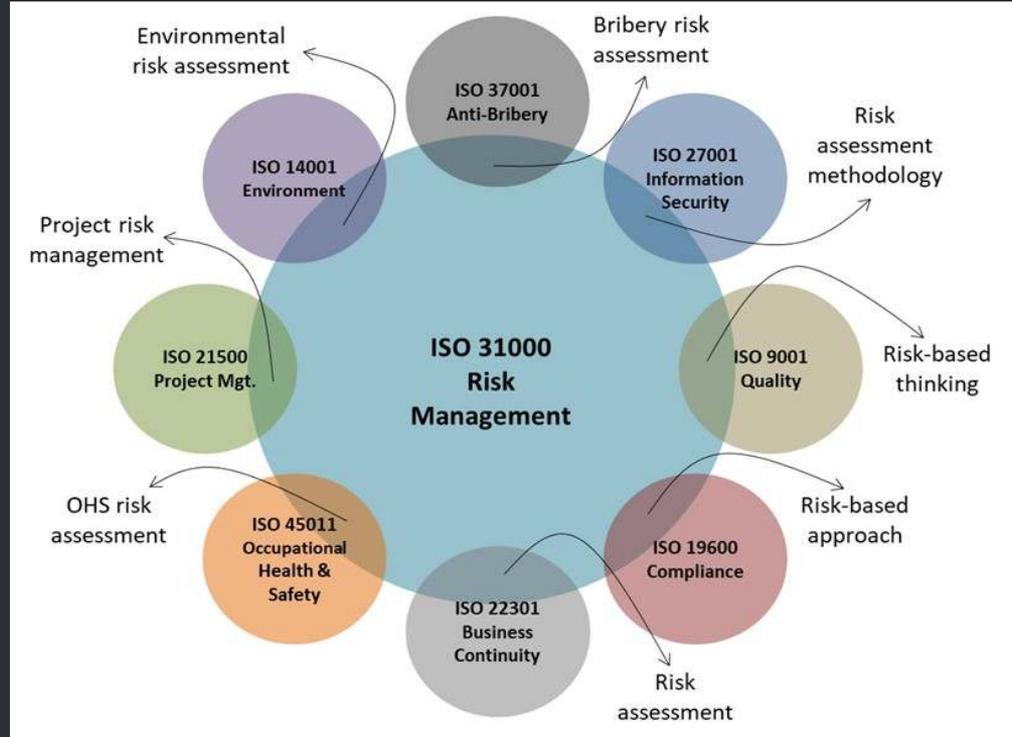




● IRMAPA – Bagian dari Ekosistem



Manajemen Risiko SNI ISO 31000



Sertifikasi Kompetensi

SERTIFIKASI BIDANG MANAJEMEN RISIKO BERBASIS SNI ISO 31000



QRMO

Qualified Risk Management Officer
Pelaksana Manajemen Risiko Berkualifikasi



QRMA

Qualified Risk Management Analyst
Analisis Manajemen Risiko Berkualifikasi



QRMP

Qualified Risk Management Professional
Profesional Manajemen Risiko Berkualifikasi



QCRO

Qualified Chief Risk Officer
Pimpinan Manajemen Risiko Berkualifikasi



QRGP

Qualified Risk Governance Professional
Profesional Tata Kelola Risiko Berkualifikasi

2

VUCA

“

*Is the world really more
VUCA than ever?*

Judul artikel dari Jeroen Kraaijenbrink, dipublikasikan oleh Forbes, Jan 2019..

- Situasi terkini

9,419,118

Jumlah kasus COVID-19 global; 49,009 di antaranya di Indonesia

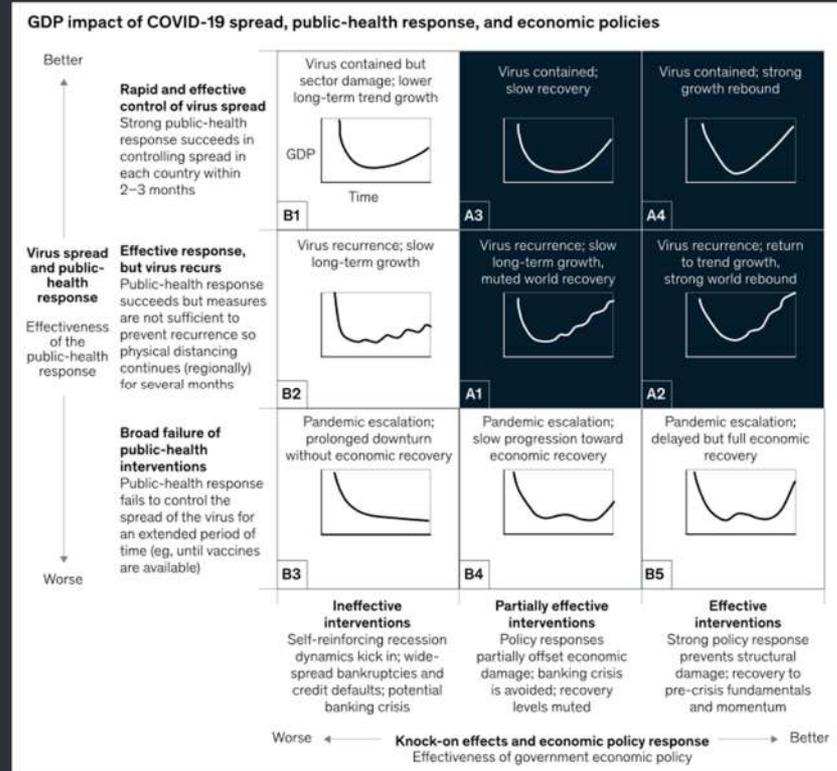
Situasi terkini

“The COVID-19 recession is the first recession to have been triggered solely by a pandemic during the past 150 years, and current forecasts suggest that it will be the most severe since the end of World War II”



Situasi terkini

Business impact scenario



- Situasi terkini: Manifestasi seutuhnya dari VUCA



VUCA

Volatility **Uncertainty** **Complexity** **Ambiguity**

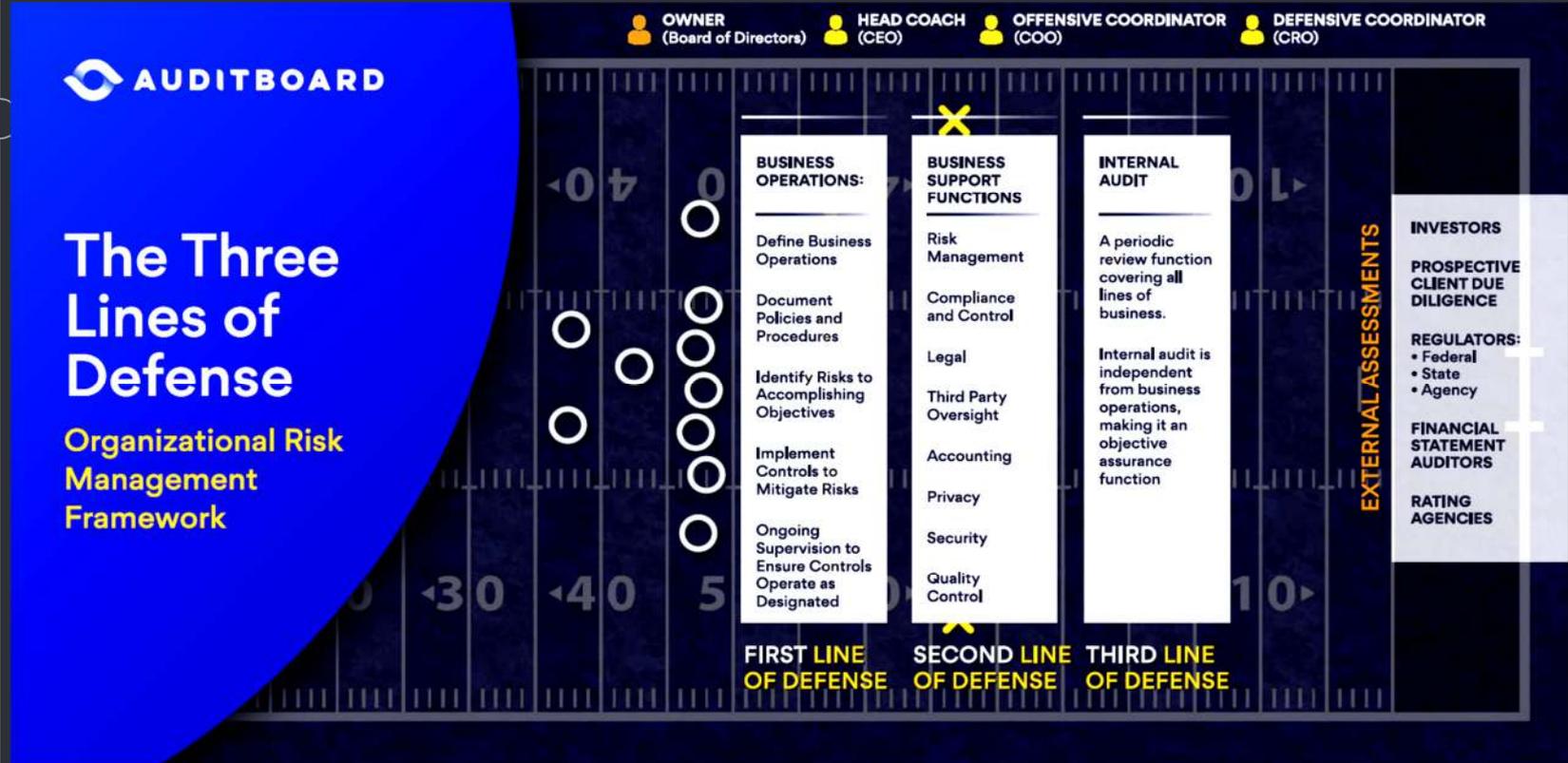
3

Manajemen Risiko & 3 Lini Pertahanan (3LoD)

“
Just like football, most organizations have three lines of defense that comprise their risk management system.

Kutipan artikel Football and the Three Lines of Defense dari Chris Patrick, dipublikasikan oleh Auditboard, Jun 2019.

Model 3 LoD sebagai kerangka kerja manajemen risiko





Today's context: Business (not) as usual

Bagaimana manajemen risiko dapat mendukung upaya pemulihan bisnis dan ketahanan organisasi di tengah situasi bisnis yang sedang (tidak) normal seperti saat ini?

4

Peran Sentral Manajemen Risiko

- Menangani VUCA
 - Juli 2019, *University of Northampton* mengadakan FGD tentang VUCA yang diikuti oleh 40 universitas di UK, dan merumuskan kata kunci terkait KEPEMIMPINAN dan TATA KELOLA untuk masing-masing V-U-C-A.

● Menangani VUCA



Catatan:

Kata dalam kurung merupakan kata kunci pembanding dari Bennet & Lemoine (What VUCA Really Means for You, Harvard Business Review, Feb 2004) yang dianjurkan kepada korporasi sebagai tindakan respons terhadap VUCA.

Peran sentral MR dalam pemulihan bisnis & ketahanan organisasi pada situasi VUCA di era Normal Baru

Mengacu pada Petford (hasil FGD) dan Bennet & Lemoine (artikel HBR) maka **peran sentral manajemen risiko sebagai lini pertahanan ke-2 dalam 3LoD** di tengah situasi VUCA dianjurkan dapat mengikuti pola interaksi dengan para pihak lainnya sebagaimana berikut:

Peran sentral MR dalam pemulihan bisnis & ketahanan organisasi pada situasi VUCA di era Normal Baru



Memberikan asistensi kepada manajemen sebagai pemilik risiko di lini ke-1 agar dapat cepat beradaptasi dengan perubahan/situasi sulit dan mampu memberikan respons cepat yang dibutuhkan, serta dalam memilih peluang pemulihan dengan memperhitungkan *trade-off* dari risiko yang diambil dan mengantisipasi risiko sisi atas yang dapat menghambat realisasi pemulihan bisnis organisasi.

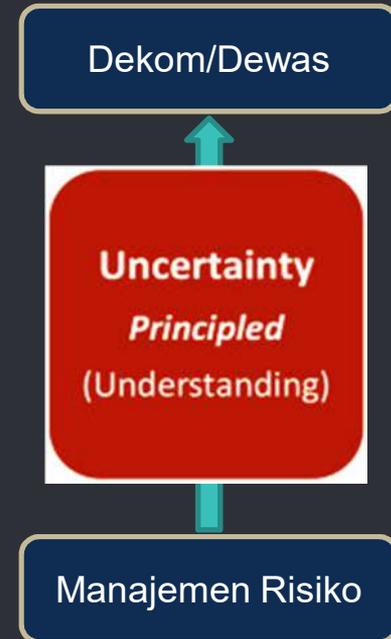
Peran sentral MR dalam pemulihan bisnis & ketahanan organisasi pada situasi VUCA di era Normal Baru



Menyediakan informasi risiko dan kajiannya kepada pimpinan eksekutif guna mendukung proses pengambilan keputusan dalam rangka menjaga, bahkan meningkatkan, tingkat keyakinan bahwa strategi/kebijakan/ inisiatif untuk memulihkan bisnis organisasi dapat segera diputuskan/dijalankan secara aman (*prudent*) dengan memerhatikan faktor risiko dan mematuhi “rambu-rambu” tata kelola dan kepatuhan.

Peran sentral MR dalam pemulihan bisnis & ketahanan organisasi pada situasi VUCA di era Normal Baru

Berkoordinasi dengan komite audit/komite pemantau risiko untuk mendukung peran pengawasan yang dijalankan oleh pejabat pengawas bahwa upaya pemulihan bisnis organisasi berjalan dengan didukung oleh fungsi manajemen risiko yang andal melalui keberadaan antara lain selera dan toleransi risiko, kajian risiko, dan sistem peringatan dini.

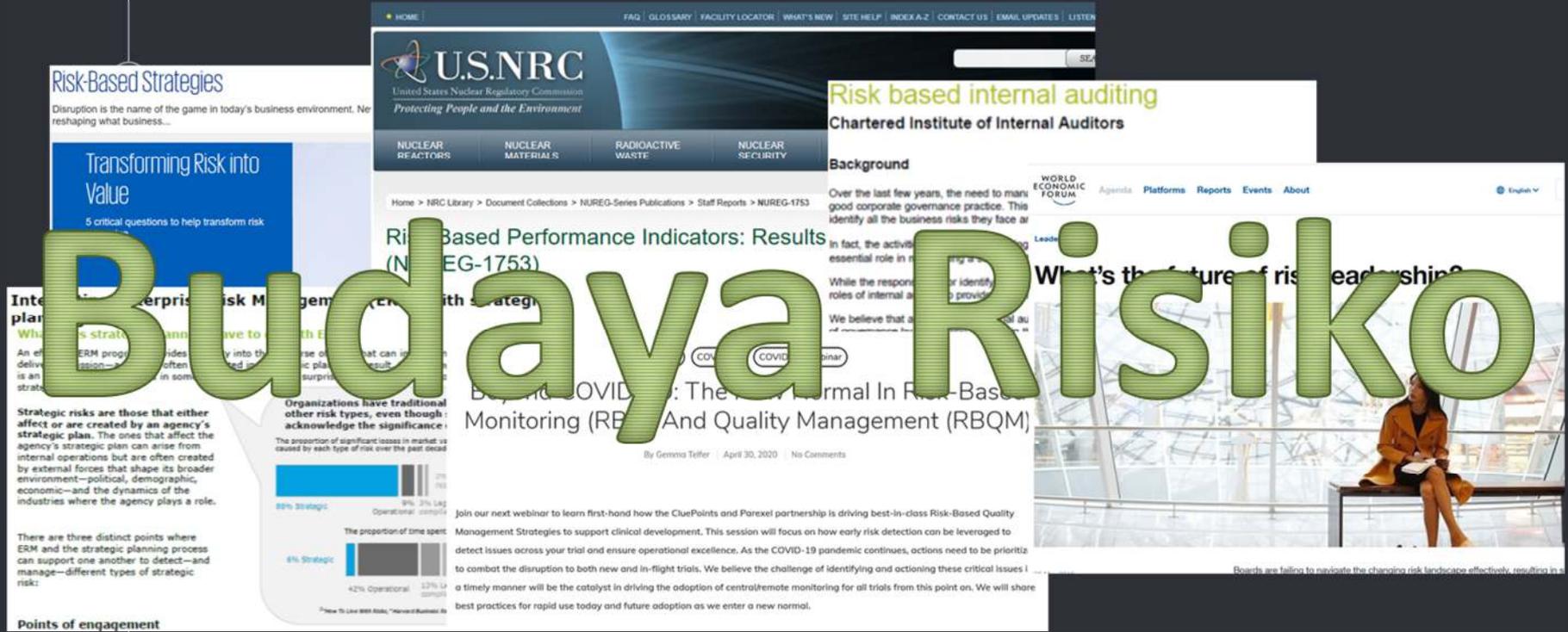


Peran sentral MR dalam pemulihan bisnis & ketahanan organisasi pada situasi VUCA di era Normal Baru

Berkoordinasi dengan fungsi-fungsi lainnya di lini ke-2 dan 3 dengan satu tujuan yang sama, yaitu membangun ketahanan organisasi terhadap ancaman perubahan situasi/kondisi dan risiko yang menyertainya dengan upaya-upaya pemastian terintegrasi guna mendukung upaya pemulihan bisnis organisasi.



Budaya risiko dalam konteks pemulihan bisnis & ketahanan organisasi pada situasi VUCA di era Normal Baru



Risk-Based Strategies
Disruption is the name of the game in today's business environment. Not just disruption, but the reshaping of what business...

Transforming Risk into Value
5 critical questions to help transform risk

Risk based internal auditing
Chartered Institute of Internal Auditors

Background
Over the last few years, the need to manage good corporate governance practice. This identifies all the business risks they face as...

World Economic Forum
Agenda Platforms Reports Events About

What's the future of risk leadership?

U.S. NRC
United States Nuclear Regulatory Commission
Protecting People and the Environment

Risk Based Performance Indicators: Results (NUREG-1753)
Home > NRC Library > Document Collections > NUREG-Series Publications > Staff Reports > NUREG-1753

Beyond COVID-19: The New Normal In Risk-Based Monitoring (RBQM) And Quality Management (RBQM)
By Gemma Teller April 30, 2020 No Comments

Organizations have traditional other risk types, even though acknowledge the significance:
The proportion of significant losses in market vs caused by each type of risk over the past decade

Risk Type	Proportion of Significant Losses
Strategic	88%
Operational	12%

The proportion of time spent:

Risk Type	Proportion of Time Spent
Strategic	6%
Operational	42%
Lag	33%
Compliance	19%

Points of engagement



**Panduan Perencanaan Manajemen Kelangsungan Usaha
(Business Continuity Management) untuk
Ancaman Pandemi COVID-19**

Referensi bagi lintas sektor & industri dalam menyusun rencana tanggap darurat & kontingensi bisnis untuk dirupsi karena penyebaran COVID-19: dari kasus paparan di tempat kerja hingga karantina wilayah (*lockdown*)

Penyusun:

Andrianto Moejono, S.P., M.M., CLA
Charles R. Vorst, M.M., CERG, CCGO, CGOP, ERMCP, QCRO, QIRGP
Ojito Hartono, S.E. As., AAIR, ANIS, CERG, QCRO, QIRGP
Ivan Lantir, S.T., M.TI., ERMCP, QCRO, CLA
Raden Rachmadi Gustriani, S.T., M.M., CCGO, ERMCP, QCRO, QIRGP



IRMAPA



CRMS

Center for
Risk Management
& Sustainability



The Corporation of Knowledge and Ideas

Dapatkan *soft copy*
dengan mengisi angket
IRMAPA selambatnya
1 Juli 2020.

<https://bit.ly/2BzggUU>



Terima kasih!

Indonesia Risk Management Professional Association (IRMAPA)

irmapa.org

sekretariat@irmapa.org

+62 8111 291253 (WA)



irmapa.org



[irmapa_org](https://twitter.com/irmapa_org)



[irmapa](https://www.linkedin.com/company/irmapa)



[irmapa_org](https://www.instagram.com/irmapa_org)